

前提条件

(美容業)

【月次】 美容業 前提条件

1. 会社概要

○事業概要

- ・美容室を1店舗経営。創業61年目。
- ・長くご利用頂いているお客様が多いが、広告宣伝費を上げて新規顧客獲得にも力を入れている。
(客層は40代～60代。)
- ・お客様の平均単価は6,800円で近隣の美容室は5,000円～6,000円
- ・役員1名(社長のみ)、社員6名(スタイリスト4名・アシスタント2名)、平均年齢30歳

○社長の人柄

- ・3代目の経営者で現在50歳。現場でカットも行っている。社員に対しての想いが強い。
- ・今後も店舗を増やして行こうという考えはない。
- ・週1度、社長が直接社員の皆さんに対して、技術教育・接客教育を行っている。

2. 前提条件

○近時の業況と今後の見通し

①コロナウイルスの影響

➡6月以降数字は戻って来ているが、7月以降は前期対比で85%で推移。

来期の年間の売上見込としては、2020年5月期の実績の90%程を見込んでいる。

②資金調達に関して

➡4月で3,500万円の調達済。追加の融資も5000万円程出来るが、追加の調達は予定していない。

3. その他の参考事項

- ・地代家賃は全額、社長へ対しての支払。
- ・来期、7月より役員報酬は月額20万円減額予定。
- ・雑収入のうち、家賃収入が年額132万円あり、それ以外は自動販売機・リポート・リクルートポイント等である。
- ・「技術売上高」➡カット・パーマ・カラーリング

問題

【社長からの相談】

社長より、

「コロナの影響で下がっていた数字も戻ってきては来ているが、前期並みには戻っていない状況で、社員も不安に思っている。そんな状況だからこそ、もっと社員に対しての給与をアップしてあげたい。その為にはもっと生産性を上げて、利益を残して行かなければいけないのは理解をしているが、どのような方法が考えられるかアドバイスが欲しい。」と相談があった。

問 1. 試算表を見て、現状分析と来期の利益の状況を説明するとともに、社長からの相談(生産性アップの方法)を示してください。