

前提条件 (制御装置販売業)

【月次】 制御装置販売業 前提条件

○会社概要

- ・ 制御装置の企画・設計・開発のみ行ない、製造は全て協力工場へ外注。
- ・ 得意先は商社や装置製造業など、全てBtoBである。
- ・ 大手得意先への売上が40%あり、その他の売上は50社程の得意先で構成。
- ・ 役員2名(社長48歳・専務45歳)、社員21名。平均年齢は39歳。
- ・ 先代社長(社長の実父)は現役を退き、会社には来ていない。
- ・ 営業担当は専務を含めて3名、その他はほとんど技術職の社員である。
- ・ 役員報酬内訳：社長120万円、専務80万円

○社長の人柄

- ・ 2代目社長。なかなか決めきれない性格でリーダーシップが足りない。マネジメント中心の業務をおこなっている。

○近時の業況

- ・ 近年、前述した大手得意先の取引量が大幅に減少。
さらに、現在の商品も衰退傾向にあり、売上高が減少している。
- ・ ここ1年半程で中堅社員の離職率も増加。
すぐに採用して人員を確保しているものの、即戦力とまではいっていない。
- ・ 売上増加を見込んでいきたいため、在庫はストックし続けている。
- ・ 新型コロナウイルスの影響は特に受けていない。

問題

【問題】

現在の商品需要の低迷や社員の離職によって、自社の将来に対して不安を感じているこの社長に対して、あなたならどのようなアドバイスをしますか？

この会社の数字分析をした上で、どのように指導したら自社の将来像や新規事業を前向きに考えてもらえるかをプレゼンして下さい。